



EXPLORATIONS DE MONACO
Réconcilier l'humanité et la mer

RAPPORT PUBLIC D'ACTIVITÉ 2025

DE LA SOCIÉTÉ
DES EXPLORATIONS
DE MONACO





EXPLORATIONS DE MONACO
Réconcilier l'humanité et la mer

RAPPORT PUBLIC D'ACTIVITÉ 2025



TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	6
---------------------	----------

FAITS MARQUANTS	8
------------------------	----------

MISSION GRÈCE	10
----------------------	-----------

Cadre général	11
----------------------	-----------

Affrètement du navire support de la mission	11
--	-----------

Préparation du programme de la mission	12
---	-----------

Volet diplomatique	14
--------------------	----

Volet scientifique	14
--------------------	----

Volet communication médiation	18
-------------------------------	----

Déroulement de la mission	20
----------------------------------	-----------

Résultats de la mission	21
--------------------------------	-----------

Bilan de l'affrètement	21
------------------------	----

Volet diplomatique	21
--------------------	----

Volet scientifique	22
--------------------	----

Volet communication médiation	22
-------------------------------	----

SUIVI ET VALORISATION DES MISSIONS ANTÉRIEURES	28
---	-----------

Mission océan Indien	29
-----------------------------	-----------

Conférence à Villefranche-sur-Mer (30 janvier 2025)	29
---	----

Numéro spécial de la Mission océan Indien	29
---	----

Visite repérage médiation Seychelles et Maurice	31
---	----

BEAU LIVRE	33
-------------------	-----------

AUTRES PROJETS SOUTENUS EN 2025 **34**

Soutien du poste de coordinateur de la COI / UNESCO en Méditerranée **35**

Gombessa 6 **35**

OceanoScientific **35**

ACTIONS TRANSVERSES DE COMMUNICATION ET DE MÉDIATION **36**

Académie de la Mer **37**

Site internet **37**

Chaîne Youtube **37**

Réseaux sociaux **38**

ANNEXE 1 **39**

Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2025

Composition de l'équipe opérationnelle au 31 décembre 2025

ANNEXE 2 **40**

Composition du comité d'orientation international de la Mission océan Indien

ANNEXE 3 **41**

Participants de la Mission Grèce des Missions Méditerranée

ANNEXE 4 **42**

Participants au Science to Policy Workshop

INTRODUCTION



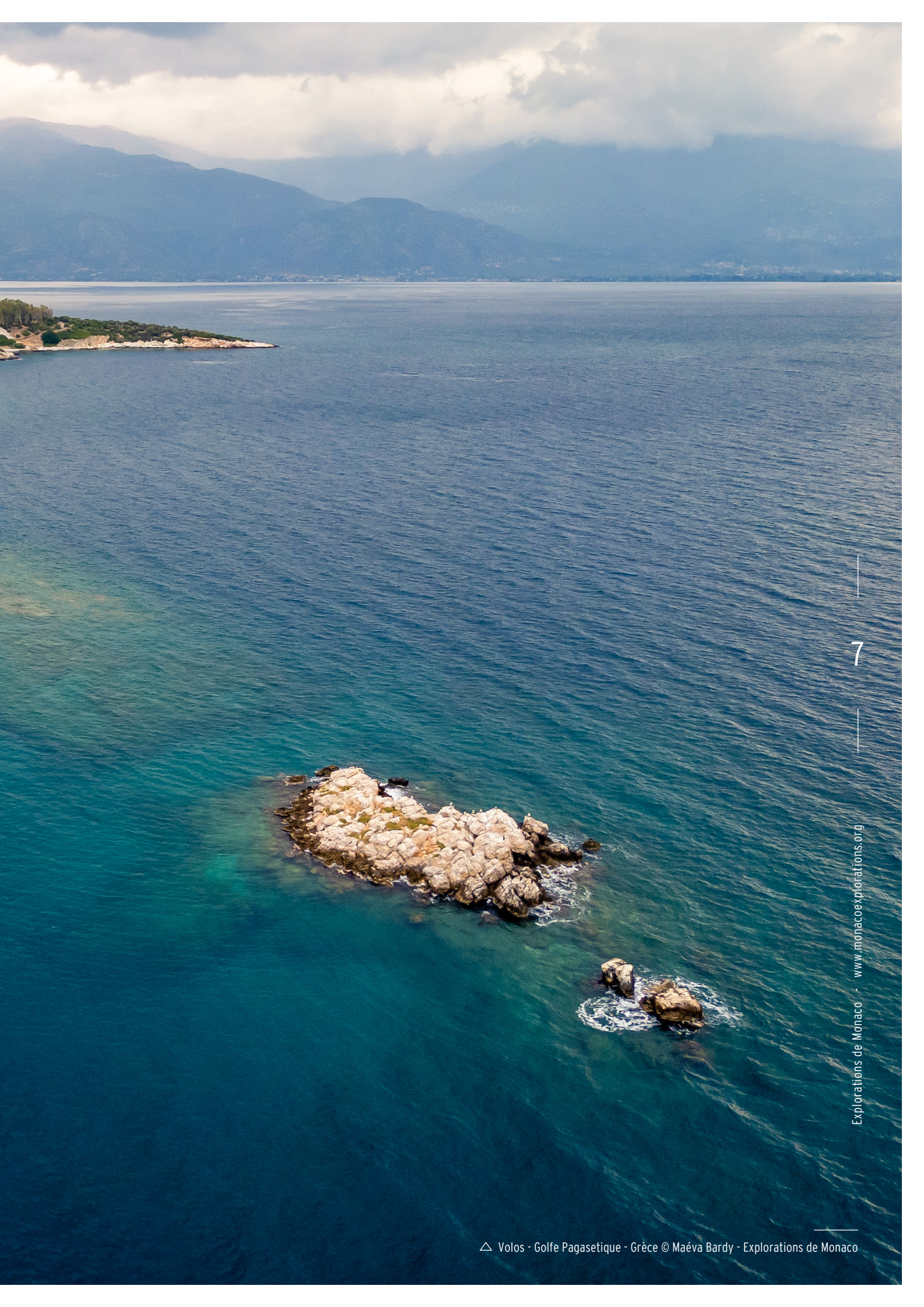
Les Explorations de Monaco, lancées en 2017, poursuivent leurs activités depuis 2019 dans le cadre de la Société des Explorations de Monaco, plateforme au service de l'engagement de S.A.S. le Prince Albert II de Monaco en matière de connaissance, de gestion durable et de protection de l'Océan.

Société anonyme monégasque à capitaux exclusivement étatiques, elle associe, sous l'égide du Gouvernement Princier, la Fondation Prince Albert II de Monaco, l'Institut océanographique - Fondation Albert I^{er}, Prince de Monaco, le Centre Scientifique de Monaco et le Yacht Club de Monaco. La Société vient en appui des actions de ces institutions par des missions collectives qui articulent recherche scientifique, médiation auprès des publics et coopération gouvernementale.

Elle mobilise des partenaires internationaux autour de quatre thématiques principales : les aires marines protégées, la protection des coraux, la protection de la mégafaune (cétacés, tortues marines, requins, etc.) et les nouvelles techniques d'exploration.

La Société est administrée par un Conseil d'Administration qui réunit les représentants des partenaires institutionnels ainsi que des personnalités choisies pour leurs responsabilités au sein d'entités présentant un intérêt pour les explorations. Le Président de la Société exerce également les fonctions d'Administrateur Délégué et est assisté d'une équipe opérationnelle composée d'un Directeur, d'un Secrétaire Général, d'un Responsable Médiation, d'un Chargé de Communication, et d'un Assistant Coordination.

La composition du Conseil d'Administration et de l'équipe opérationnelle au 31 décembre 2025 est précisée en annexe 1.





— FAITS MARQUANTS

Le principal fait marquant de l'année 2025 a été le lancement opérationnel des Missions Méditerranée en octobre, en Grèce. Cette mission de quarante jours, réalisée à bord d'un navire innovant et respectueux de l'environnement, a permis de mettre en valeur les aires marines protégées, outil éprouvé et efficace permettant une gestion durable et une meilleure protection de la mer Méditerranée. Réunissant une trentaine de scientifiques, mais aussi des profils différents (écrivain, illustrateur, influenceur, journalistes...), la mission a été bâtie sur le triptyque diplomatie, science et médiation, et a permis de mener sept projets scientifiques dont les résultats seront partagés avec les autorités grecques.

L'année a également été marquée par la valorisation de la Mission océan Indien des Explorations de Monaco qui s'est déroulée à l'automne 2022 entre l'île Maurice et les Seychelles. Dans la perspective de la rédaction du rapport final de la mission, un atelier appelé Science to Policy Workshop s'est ainsi tenu à Port-Louis (île Maurice) en novembre 2025, réunissant une cinquantaine de participants, représentants des Etats côtiers, scientifiques, juristes, représentants d'organisations régionales et experts, afin d'exploiter les résultats scientifiques de la mission et d'élaborer des recommandations.

Le chantier d'un Beau Livre sur les explorations de Monaco a été relancé après qu'un premier contrat avait été signé avec les éditions Glénat en 2019. Couvrant une sélection d'explorations menées par les princes Albert I^{er} et Rainier III, et S.A.S. le Prince Souverain, ce Beau Livre sera écrit par trois auteurs et devrait être publié à l'automne 2027.

En 2025, les Explorations de Monaco ont résolument dynamisé leur communication en profitant de la Mission

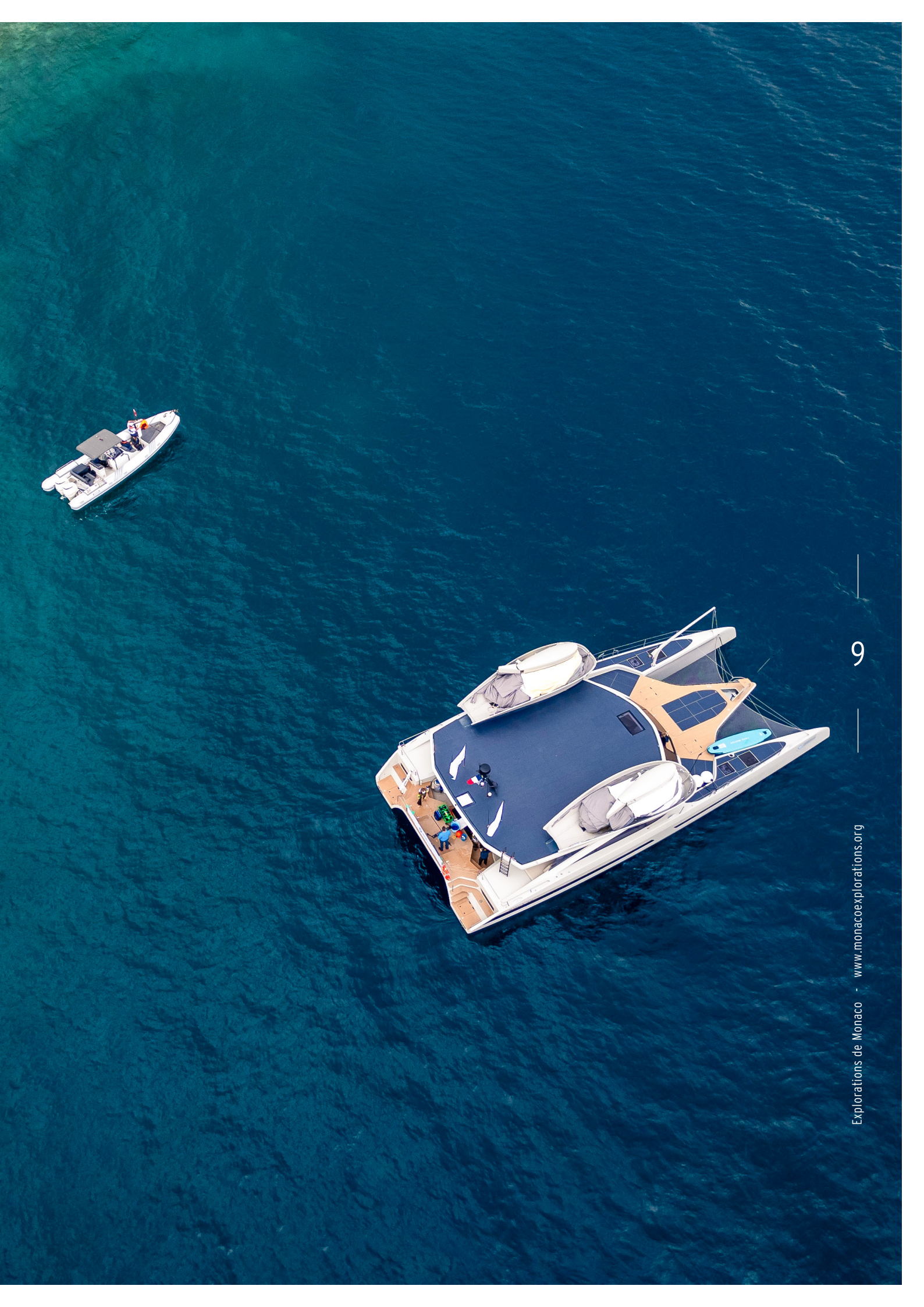
Grèce pour développer leur présence sur les réseaux sociaux, en s'inscrivant dans le temps long au-delà de cette mission, et en recourant pour la première fois à des influenceurs créateurs de contenus pour toucher les jeunes générations.

La Société des Explorations de Monaco a eu la peine de perdre le Président de son Conseil d'Administration avec le décès de S.E. M. Didier GUILLAUME, Ministre d'Etat, le 17 janvier 2025.

Le 18 juin, le Conseil d'Administration a approuvé la nomination de M. Robert CALCAGNO en qualité de Président pour la durée de son mandat d'Administrateur. Le Conseil lui ayant également renouvelé sa délégation de pouvoirs en tant qu'Administrateur Délégué, il est désormais Président-Administrateur Délégué de la Société des Explorations de Monaco.

La composition du Conseil d'Administration a évolué en 2025 avec la démission de ses fonctions d'Administrateur du Pr. Patrick RAMPAL du fait de la cessation de ses fonctions de Président du Centre Scientifique de Monaco (CSM), et la nomination en tant que nouvel Administrateur de son successeur dans le poste, le Dr. Jean-Jacques RISSO. Deux nouveaux Administrateurs ont également été cooptés le 17 décembre 2025 : le Pr. Katja MATTHES, Directeur Général de GEOMAR en Allemagne, et M. François HOULLIER, PDG de l'IFREMER en France.

Enfin, l'équipe de la Société des Explorations de Monaco a évolué en 2025 puisque Mme Isabelle CURAU-BLOCH a remplacé au mois de novembre Mme Flora GINOCCHIO dans l'exercice des fonctions de Secrétaire Général de la Société.





Rapport public d'activité 2025 de la Société des Explorations de Monaco

10

MISSION GRÈCE

CADRE GÉNÉRAL

Depuis leur lancement en 2017, les Explorations de Monaco ont organisé ou soutenu 19 missions à travers le monde.

Chacune d'elles, fidèle à l'héritage océanographique monégasque, repose sur trois piliers fondamentaux : la recherche scientifique, la diplomatie environnementale, et la transmission des savoirs au plus grand nombre.

Dans un contexte mondial marqué par l'urgence écologique, les Explorations de Monaco s'inscrivent pleinement dans les objectifs du Cadre mondial pour la biodiversité Kunming-Montréal, adopté à la COP15 en 2022. Ce texte historique fixe un cap ambitieux : protéger au moins 30 % des milieux terrestres et marins d'ici à 2030, un objectif connu sous le nom de « 30x30 ».

La Méditerranée, bien qu'elle soit un haut lieu de biodiversité, reste encore faiblement protégée : 8,33 %

des zones marines sont classées comme protégées, et seulement 1,5 % de ces zones bénéficient d'un plan de gestion garantissant une protection réellement efficace.

C'est pourquoi les Explorations de Monaco ont décidé de faire de ce bassin une priorité. À travers un appui structuré - scientifique, diplomatique, logistique - elles souhaitent contribuer activement à la mise en œuvre de l'objectif 30x30 dans la région.

C'est dans cette dynamique qu'ont été lancées les Missions Méditerranée, annoncées officiellement en avril 2024 à Barcelone, lors de la deuxième Conférence de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques au service du développement durable. Ce lancement a marqué un tournant : il a permis d'ancrer les Missions Méditerranée dans un cadre international, tout en inscrivant l'engagement du programme des Explorations de Monaco sur le long terme.

AFFRÈTEMENT DU NAVIRE SUPPORT DE LA MISSION

Le *MODX 70*¹ est un catamaran à propulsion vélique et électrique, conçu pour naviguer de manière sobre, silencieuse et respectueuse de l'environnement. Doté d'ailes gonflables Aeroforce®, de panneaux photovoltaïques, d'hydrogénérateurs et de matériaux recyclables, il incarne une approche innovante de la mobilité maritime. Sa faible empreinte carbone en fait un allié précieux pour les missions en zones sensibles, comme les aires marines protégées.

S'il n'est pas un navire de recherche au sens strict, il offre un espace de travail adapté à l'embarquement d'instruments scientifiques légers et à la réalisation de suivis environnementaux côtiers. Il permet aussi de transmettre les données collectées en mer, dans un format utile aux acteurs locaux.

Le *MODX 70* est aussi un outil de médiation : il démontre qu'un autre type de navigation est possible - plus propre, plus silencieuse, plus responsable. À travers les visites, démonstrations et ateliers qu'il accueille à bord,

il devient un espace de sensibilisation à la transition écologique du monde maritime, et une vitrine concrète des solutions d'avenir.

Dans le cadre de la Mission Grèce, il a incarné les engagements de la Principauté de Monaco pour une Méditerranée mieux connue, mieux protégée et partagée.

Il a fait l'objet d'un contrat d'affrètement du 22 septembre 2025 jusqu'au 7 novembre 2025, le contrat initial ayant été prolongé de quelques jours afin de faire face à un léger retard dans le plan de navigation.

Il a également été décidé, après validation par le Conseil d'Administration, de louer un second catamaran d'accompagnement, pour toute la période de navigation en Grèce (20 jours). Ayant fait l'objet d'un contrat d'affrètement auprès d'un loueur grec, ce moyen nautique supplémentaire a permis de faciliter la manœuvre logistique qu'il n'était pas possible de faire peser en totalité sur le navire support.

¹ *MODX 70* est le nom commercial du navire, utilisé pendant la Mission Grèce. Son nom administratif est *Ganany*.



VOLET DIPLOMATIQUE

La Mission Grèce s'est inscrite dans une stratégie diplomatique affirmée. Elle visait à renforcer les liens entre Monaco et les pays méditerranéens autour d'un objectif commun : la préservation de la mer. À travers une série de rencontres et d'échanges, la Mission Grèce a mobilisé les décideurs politiques, les scientifiques et les gestionnaires d'aires marines protégées autour d'un cadre d'action partagé.

S.A.S. le Prince Albert II de Monaco a joué un rôle actif dans cette dynamique. Sa présence à Alonissos lors de la mission, aire marine protégée bénéficiant d'un très haut niveau de protection et du soutien du fonds fiduciaire monégasque de financement des AMP MedFund, a parfaitement incarné l'engagement Princier en faveur d'une gouvernance environnementale ambitieuse.

Le dialogue engagé avec les autorités grecques, notamment la NECCA, devait permettre d'identifier des priorités communes, de mutualiser les efforts et d'élargir les partenariats institutionnels.

Au-delà des relations bilatérales, la mission visait à renforcer la cohérence des actions à l'échelle du bassin. Elle devait ainsi participer à structurer un espace de coopération méditerranéenne autour des aires marines protégées, de la recherche scientifique et de la gestion durable. Elle devait également contribuer à valoriser les actions menées localement dans les grands forums internationaux, qu'il s'agisse des Conférences Our Ocean, des Sommets sur la biodiversité ou de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques.



VOLET SCIENTIFIQUE

À travers la Mission Grèce, les Explorations de Monaco entendaient conjuguer deux niveaux d'intervention scientifique :

- Une approche régionale, en lien avec des projets structurants à l'échelle du bassin méditerranéen.
- Une approche locale, en collaboration étroite avec la NECCA, les gestionnaires d'aires marines protégées (AMP) grecs et les scientifiques locaux (Université de Thessaly, Hellenic Center for Marine Research).

Le fil conducteur scientifique de cette mission reposait sur la connectivité entre les milieux pélagiques et benthiques et son rôle dans la dissémination des espèces exotiques et de la pollution. Ce thème transversal permettait d'aborder la complexité et la vulnérabilité des écosystèmes que les AMP ont vocation à protéger.

Les projets à portée régionale :

- **Plankto-Med** : Adapté du programme international Plankton Planet, ce projet a mobilisé des instruments simples, relativement peu coûteux et robustes, permettant d'échantillonner le plancton en surface tout au long du trajet du navire. Du départ de Monaco au retour, en passant par chaque escale grecque, les chercheurs et membres de l'équipage ont collecté des données génétiques et d'imagerie sur la biodiversité planctonique en Méditerranée. L'objectif était triple : mieux comprendre la santé des écosystèmes marins, renforcer la capacité des gestionnaires à surveiller ces milieux de manière autonome et durable, et produire des données de biodiversité planctonique directement comparables à celles mesurées depuis l'espace par le nouveau satellite PACE de la NASA.
- **BGC-ARGO-ION** : Le projet BGC-Argo-ION a apporté une contribution essentielle à l'observation continue de l'océan. Ce programme prévoyait une série d'opérations coordonnées, adaptées aux différentes phases de navigation entre les escales :
 - Déploiement et récupération de flotteurs BGC-Argo dans la zone méditerranéenne orientale, contribuant à l'entretien du réseau global d'observation.
 - Collecte de données de référence à l'aide d'une bouteille Niskin et de capteurs embarqués, destinées notamment à calibrer les instruments des flotteurs avant ou après leur immersion.
 - Réalisation de mesures bio-optiques à l'aide d'une bouée Hyper-Pro, pour valider les données satellitaires sur la couleur de l'océan, en partenariat avec l'Agence Spatiale Européenne (ESA) et la NASA.
 - Échantillonnage régulier des eaux de surface tout au long de la route, afin d'analyser la composition chimique, les propriétés optiques et la diversité du phytoplancton, en reliant ces observations aux images satellites.

Ce travail de précision visait à renforcer les modèles de prédiction du climat, à mieux comprendre les mécanismes de production primaire marine, et à soutenir les politiques de conservation fondées sur des données robustes.

- **SailingBox** : Ce projet porté par l'institut allemand Hereon, dans le cadre du programme Helmholtz SOOP (Shaping an Ocean Of Possibilities) s'inscrivait dans une dynamique d'innovation au service de la science citoyenne. La SailingBox est un dispositif portable conçu pour mesurer en temps réel plusieurs paramètres clés de la surface de la mer, indispensables à la compréhension des équilibres biogéochimiques en Méditerranée. À bord du *MODX 70*, elle devait être utilisée pour tester des capteurs accessibles et à faible coût permettant de mesurer le pH ainsi que l'oxygène, la température et la salinité. Ces capteurs devaient être ensuite comparés à un appareil de référence (la Pocket FerryBox) afin d'en vérifier la fiabilité en conditions de navigation réelle. L'objectif était de rendre ces outils accessibles pour un usage régulier sur de petits bateaux.
- **Bathymétrie participative** : La bathymétrie participative est une méthode innovante pour augmenter nos connaissances des fonds marins, initié par l'Organisation Hydrographique Internationale, organisation intergouvernementale dont le siège est basé à Monaco. Grâce à un enregistreur de données branché sur le système de navigation du *MODX 70*, l'objectif était de collecter des informations sur la profondeur et la topographie des fonds marins. Ces données devaient être ensuite centralisées via des plateformes ouvertes. En Grèce, cela devait permettre d'améliorer les données bathymétriques de plusieurs zones encore mal connues, avec l'appui des partenaires locaux, notamment la NECCA.

Les projets à ancrage local en Grèce :

- **Mar4Past** : Le projet Mar4Past (Marine Forests for the Past and the Future) se donnait pour objectif d'évaluer l'état actuel des forêts marines formées par les grandes algues brunes (comme les Cystoseires), en fonction de la pression exercée par les herbivores (poissons, oursins). Il reposait sur un protocole original : le retour sur des sites grecs emblématiques étudiés il y a plus de quinze ans, notamment autour d'Alonissos, Piperi et Gyros, pour y réaliser des campagnes

comparatives et documenter leur évolution à long terme. Les observations devaient être menées en plongée sous-marine, en mobilisant des méthodes simples, rapides et reproductibles issues de l'écologie expérimentale (comptages visuels de poissons et invertébrés, estimation de la biomasse des communautés macroalgues). Elles devaient permettre d'établir un diagnostic actualisé de la structure et de la composition des écosystèmes côtiers dominés par les macroalgues, tout en identifiant les éventuelles

dynamiques de dégradation ou de résilience des forêts face à la pression de broutage. Les résultats de cette étude devaient également permettre de mieux comprendre les dynamiques de régression des forêts marines en Méditerranée orientale et de les comparer avec des données similaires collectées en Méditerranée occidentale. Par leur approche comparative avec des données actuelles et historiques, ces données devaient enrichir également la compréhension de l'impact des activités humaines sur le long terme.



- **EXOFISH-MED** : La Méditerranée orientale est aujourd'hui l'un des points chauds mondiaux d'introduction d'espèces exotiques marines, en grande partie en raison de l'intensification du trafic maritime et du réchauffement des eaux. Si certaines de ces espèces s'intègrent discrètement, d'autres peuvent profondément perturber les équilibres écologiques, en modifiant les chaînes alimentaires ou en concurrençant les espèces indigènes. Le projet EXOFISH-MED s'attaque à ce défi à travers une approche de science participative, en formant les gestionnaires d'aires marines protégées, les scientifiques et les plongeurs de

loisir à un protocole standardisé de recensement des poissons exotiques.

Sans exigence d'engagement à long terme, l'objectif était de les doter d'un outil pratique, reproductible et accessible pour améliorer la surveillance sur le terrain.

Les données recueillies ont été centralisées et analysées par le laboratoire ECOSEAS, spécialisé dans l'écologie marine. Elles permettront de documenter la dynamique d'intégration des espèces exotiques dans les écosystèmes locaux, d'identifier les zones sensibles et de mieux orienter les politiques de gestion.



- **CSM** : Parmi les nombreuses menaces qui pèsent sur les écosystèmes marins, la pollution plastique - visible ou microscopique - constitue un défi croissant pour la recherche, la gestion et la sensibilisation. Face à ce constat, les équipes du Centre Scientifique de Monaco ont mené un projet novateur visant à étudier le rôle des forêts marines dans la captation des microplastiques et nanoplastiques.

Les forêts marines, qu'elles soient animales (gorgones, coraux) ou végétales (herbiers de posidonie, algues brunes de type *Cystoseira*), offrent une structure complexe, propice à l'accumulation de particules en suspension. Le projet entendait déterminer si ces écosystèmes jouent un rôle dans la sédimentation de ces particules plastiques.

Au-delà de l'enrichissement des connaissances scientifiques, ce programme avait une visée opérationnelle. Il pourrait permettre à terme de former les gestionnaires d'AMP et les scientifiques à des techniques simples de surveillance de la pollution plastique, adaptables à leurs moyens et reproductibles dans le temps.

Enfin, à l'occasion de l'escale à Volos, il a été proposé aux parties prenantes locales (agence de la NECCA, professeurs et étudiants de l'Université de Thessalie), de

participer à bord du *MODX 70* à une démonstration sur le terrain de trois outils de collecte de données permettant d'améliorer la connaissance de l'environnement marin. Il s'agissait d'une opportunité concrète de transfert de connaissances et de renforcement des capacités locales. L'objectif était de susciter des collaborations durables autour de la surveillance écologique, et d'encourager une appropriation de la science par les gestionnaires d'AMP eux-mêmes.

- **Les caméras BRUVS (Baited Remote Underwater Video System)** : Les caméras BRUVS sont des systèmes vidéo immergés appâtés permettant d'observer et de recenser les espèces présentes dans une zone sans intervention humaine directe. Ce projet a été initialement réalisé dans l'AMP du Larvotto à Monaco, en partenariat avec l'Association Monégasque pour la Protection de la Nature (gestionnaire des AMP de Monaco), la Fondation Prince Albert II de Monaco, Community Jameel (organisme philanthropique) et Thalassa Marine Research (bureau d'études spécialisé en écologie marine). Sa mise en œuvre en Grèce devait ouvrir la possibilité d'un transfert de connaissances techniques et scientifiques vers les gestionnaires d'AMP.

- **Plankto-Med** : Déclinaison méditerranéenne du programme international Plankton Planet, ce projet doit permettre d'évaluer la diversité et la santé du plancton, base de la chaîne alimentaire marine. Grâce à des protocoles participatifs et des outils adaptés à la navigation légère, il est facilement transposable aux AMP.
- **Monitoring benthique avec la start-up COSMA** : En partenariat avec la start-up française Cosma, ce projet proposait de montrer un système innovant

d'inventaire et de suivi des écosystèmes des fonds marins. Avec ses engins submersibles qui captent des images très proches du fond et ses algorithmes de photogrammétrie, Cosma couvre de grandes surfaces avec des images de très haute résolution. Ses cartes et analyses spatiales réalisées avec l'aide de l'intelligence artificielle sont des outils exceptionnels pour les scientifiques et gestionnaires qui s'intéressent aux habitats benthiques sensibles tels que les herbiers ou les récifs coralligènes.



VOLET COMMUNICATION MÉDIATION

VISITE PRÉPARATOIRE

En mai 2025, dans le cadre de la préparation de la Mission Grèce des Explorations de Monaco, un tournage préparatoire a été réalisé afin de constituer une base d'images et d'interviews des partenaires scientifiques et institutionnels impliqués, ainsi que de produire un teaser de présentation du projet. Cette mission audiovisuelle s'est déroulée à Athènes, Syros, Gyros et Alonissos. Elle a permis de recueillir de nombreux témoignages et images illustrant les actions de conservation marine conduites en Méditerranée orientale, notamment autour de la protection du phoque moine, de la surveillance environnementale, de la restauration des algues *Cystoseira* et de la gestion des aires marines protégées. Ce travail préparatoire a constitué un socle éditorial structurant, destiné à alimenter la communication des Explorations de Monaco et leurs réseaux tout au long de l'année.

En parallèle, une visite de la Fondation Eugenides a été organisée à Athènes. Cette séquence a permis un premier échange avec M. Nikos Thomaidis, Responsable des conférences et événements, et Mme Anastasia Vamvaka, Responsable de la communication.

Institution éducative privée à but non lucratif, la Fondation Eugenides œuvre en faveur de la diffusion de la culture scientifique et technologique auprès des jeunes Grecs. Elle s'appuie notamment sur son planétarium, une programmation scientifique et culturelle diversifiée, l'attribution de bourses ainsi que l'organisation de conférences. Elle dispose d'équipements de pointe et d'une bibliothèque technique, contribuant activement au rayonnement scientifique et culturel du pays.

△ Kelly Godard présente le programme Plankto-Med ainsi que les instruments associés à ce projet : le planctoscope et le Lamprey (instrument d'échantillonnage de sédiments) ©Maéva Bardy - Explorations de Monaco



Cet entretien préliminaire a permis d'esquisser les bases d'un partenariat, la Fondation Eugénides ayant exprimé le souhait d'accueillir, à titre gracieux, l'exposition « *Le Temps de l'Action : Aires Marines Protégées de Méditerranée* » dans le cadre de la Mission Grèce.

Par ailleurs, des échanges ont été conduits avec les représentants de l'Éducation nationale à Alonissos, Volos et Syros, dans la continuité des démarches engagées en octobre 2024 par l'ancien Responsable médiation des EDM, M. Didier Théron. Ces concertations ont permis d'ajuster le futur programme de médiation au rythme et aux contraintes du calendrier scolaire local.

PROJET DOCUMENTAIRE

Dans le cadre des Missions Méditerranée des Explorations de Monaco, la Mission Grèce s'est inscrite dans un projet de série documentaire modulable, conçue pour accompagner le déploiement progressif des missions dans les différents pays riverains. Structurée autour d'un épisode par pays visité, cette série a vocation à illustrer les trois piliers d'action des Explorations de Monaco : l'engagement politique, la recherche scientifique et la sensibilisation du grand public. Les épisodes, d'un format d'environ treize minutes, privilégient les témoignages recueillis en situation et mettent en lumière la richesse des initiatives locales en faveur de la préservation de la Méditerranée. Ils sont destinés à être diffusés sur Monaco Info, sur les réseaux sociaux des Explorations de Monaco et à constituer des supports de valorisation lors d'événements institutionnels.

COUVERTURE PHOTO ET VIDEO DE LA MISSION

La couverture audiovisuelle de la Mission Grèce reposait sur un dispositif intégré associant production vidéo et photographie. La réalisation des contenus documentaires et des pastilles vidéo a été assurée par Maéva Bardy, journaliste reporter d'images (JRI) embarquée sur l'ensemble de la mission, en charge du tournage des séquences, de la collecte des témoignages et de la postproduction des formats audiovisuels. En tant que correspondante de bord des Explorations de Monaco, elle a contribué à la diffusion régulière de contenus et à la constitution d'un

corpus audiovisuel cohérent sur l'ensemble des Missions Méditerranée. La couverture photographique sous-marine a été assurée par Greg Lecoeur, dont le travail est venu enrichir un fonds iconographique pérenne destiné à la valorisation des missions sur le long terme, notamment dans la perspective de projets éditoriaux et d'expositions futures des Explorations de Monaco.

COUVERTURE RÉSEAUX SOCIAUX

Dans le cadre de la Mission Grèce, les Explorations de Monaco ont renforcé leur présence sur les réseaux sociaux afin d'accompagner le déploiement de la mission et d'en accroître la visibilité auprès du grand public. Cette dynamique s'appuie, à compter de l'été 2025, sur l'accompagnement d'une agence de communication digitale chargée de structurer une stratégie éditoriale cohérente, d'optimiser les formats et la ligne graphique, et de favoriser l'engagement des communautés sur les plateformes Facebook, Instagram, LinkedIn et YouTube. La Mission Grèce a ainsi fait l'objet d'une production régulière de contenus, notamment de pastilles vidéo réalisées par le journaliste reporter d'images embarqué, mettant en lumière les opérations scientifiques, les actions de médiation et les temps forts institutionnels conduits sur le terrain. Cette stratégie a également intégré une démarche d'influence ciblée, visant à élargir l'audience des Missions Méditerranée et à valoriser les partenaires locaux et institutionnels mobilisés dans le cadre de la Mission Grèce.

ARTISTES EMBARQUÉS

Dans le cadre du projet de Beau Livre sur les explorations de Monaco, destiné à retracer et valoriser l'ensemble des actions menées, une attention particulière est portée à la période des Missions Méditerranée, qui viendra clore l'ouvrage. À ce titre, Julien Blanc-Gras, écrivain voyageur, et Anne Benoliel Defreville, artiste dessinatrice, ont été associés à la mission afin de nourrir le récit par des textes et des illustrations originales. Leurs contributions viendront compléter les ressources iconographiques existantes, notamment photographiques, et participeront à la construction d'un regard sensible et transversal sur les Missions Méditerranée et les engagements portés par les Explorations de Monaco.

△ Croquis d'une tortue marine, réalisé par Anne Benoliel Defreville, artiste dessinatrice



DÉROULEMENT DE LA MISSION

La période qui a précédé l'appareillage du *MODX 70* du port de Fontvieille à Monaco, du 22 au 25 septembre 2026, a été mise à profit pour finaliser les briefings avec l'équipage, embarquer le matériel des différents projets scientifiques, et améliorer la visibilité des Explorations de Monaco sur le bateau (autocollants sur la coque, pavillons, toile de pudeur).

Cette période pré-appareillage a également permis d'organiser à bord un point presse ainsi qu'une réception permettant aux membres du Cercle des Partenaires des Missions Méditerranée de découvrir le bateau.

La séquence d'appareillage s'est déroulée le 25 septembre 2025, en présence de S.A.S. le Prince Souverain et des Administrateurs de la Société des Explorations de Monaco.

Les protocoles scientifiques prévus ont été mis en œuvre avec succès dès l'appareillage.

Le principal enseignement de ce premier transect a été que le programme de navigation avait surévalué la vitesse moyenne du bateau : en effet, le recours au moteur électrique du bateau, en cas de panne de vent, a eu un impact très important sur les batteries du bord dont le rechargement ne peut être assuré à elles seules par les ressources des panneaux solaires et de l'hydro-génération. Des arrêts imposés de recharge complète des batteries ont fait ainsi prendre un retard significatif dans le programme de navigation, nécessitant une reconfiguration régulière du programme des activités.

Hormis cette difficulté, et malgré des conditions météorologiques peu propices, l'ensemble du programme de la mission a pu être conduit à son terme. Les deux projets de suivi en continu (SalingBox et Bathymétrie participative) ont été impactés par des difficultés techniques de recueil de données ainsi que par les coupures électriques rendues nécessaires pour préserver l'autonomie des batteries.

Le déroulement de la mission a été marqué par l'accident de Mme Léana Rousseaux, Assistante Coordination des Explorations de Monaco, survenu le 8 octobre matin à son hôtel à Skiathos. Faisant suite à une chute dans un escalier, elle a été victime d'une fracture du pied gauche, nécessitant son rapatriement sanitaire à son domicile (France) et son placement en arrêt de travail consécutif à un accident du travail.

L'escorte du *MODX 70* par le navire d'accompagnement durant toute la navigation en Grèce s'est révélée très efficace et utile, même si cela n'a pas facilité la communication et la cohésion des participants à la mission.

Le chef de mission a débarqué avec le reste de l'équipe des Explorations de Monaco le 25 octobre 2025, à l'appareillage d'Athènes pour le retour à Monaco. Le projet Plankto-Med a poursuivi seul les protocoles prévus pendant tout le dernier transect, jusqu'à l'arrivée à Monaco le 7 novembre 2025.

La journée du vendredi 7 novembre, au port de Fontvieille, a été consacrée aux mouvements logistiques de débarquement du matériel des Explorations de Monaco et des différents projets scientifiques.

20



RÉSULTATS DE LA MISSION

BILAN DE L'AFFRÈTEMENT

L'affrètement du catamaran *MODX 70* s'est déroulé conformément au contrat qui avait fait l'objet d'un avenant afin de le prolonger d'une semaine au-delà de la date initiale, pour tenir compte du retard pris dans la navigation. Aucun frais supplémentaire n'a été demandé par Océan Développement pour la prolongation de l'affrètement.

La collaboration avec l'équipage et notamment les relations entre le capitaine du navire et le chef de mission ont été en tous points exemplaires, ce qui est un des critères de succès d'une telle mission.

Le navire s'est révélé être particulièrement adapté aux activités de diplomatie et de médiation, en mer comme à quai. Dès lors que l'activité scientifique avait été sélectionnée pour rendre compatibles les projets à mener avec les caractéristiques et les contraintes du navire, on peut affirmer que la science a également pleinement trouvé sa place à bord du navire durant la mission, avec quelques ajustements concernant notamment les travaux sous-marins.

La principale difficulté rencontrée dans l'affrètement du *MODX 70* a été la vitesse moyenne de navigation qui s'est révélée bien moindre que celle prise en compte dans la construction du programme (4 nœuds au lieu

de 7). Cela a obligé à une constante reprogrammation des activités qui in fine, ont tout de même pu être menées à leur terme.

VOLET DIPLOMATIQUE

Le volet diplomatique de la Mission Grèce a principalement été illustré par la visite de S.A.S. le Prince Souverain à Skiathos et Alonissos. Le dîner qu'il a offert dans un restaurant de Skiathos le 8 octobre a réuni une trentaine de convives, dont Mme Olga Kefalogianni, Ministre du Tourisme du Gouvernement Hellénique ainsi que M. Petros Varelidis, Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement. Le menu volontairement orienté autour d'une déclinaison gastronomique du poisson, espèce invasive de Méditerranée, a permis de sensibiliser les convives sur les menaces et les enjeux de la protection de la Méditerranée.

La journée du 9 octobre a offert la possibilité au Prince Souverain, accompagné par M. Panagiotis Dendrinis, Président de MOM (Hellenic Society for the Study and Protection of the Monk Seal), de nager dans les grottes abritant des phoques moines et de pouvoir observer une femelle et son juvénile. À Alonissos, après la visite de la salle d'exposition et de sensibilisation de MOM, Il a pu rencontrer et échanger librement avec les parties prenantes locales, gestionnaires et utilisateurs de l'aire marine protégée du Parc Marin des Sporades du Nord.



△ S.A.S. le Prince Albert II de Monaco visite le centre de MOM d'Alonissos en compagnie de M. Panagiotis Dendrinis, Président de MOM © Vasilis Ikonou

À travers les relations nouées en amont et pendant la mission avec les acteurs de la protection de la Méditerranée en Grèce (NECCA, Thalassa Foundation, MOm, HCMR...) au plus haut niveau de chacune de ces organisations, les Explorations de Monaco ont contribué au rayonnement de la Principauté et à la valorisation des actions menées localement par ses représentants.

Enfin, la présence à l'inauguration de l'exposition « Le Temps de l'Action : les Aires Marines Protégées de Méditerranée » à Athènes le 3 octobre, de Mme Olga Kefalogianni, Ministre du Tourisme du Gouvernement Hellénique, ainsi que de Maria Papadopoulou, Présidente de la NECCA et Véra Alexandropoulou, vice-présidente de Thalassa Foundation, a également mis en valeur l'intérêt des autorités grecques aux activités des Explorations de Monaco et à travers la société, de la Principauté de Monaco.

VOLET SCIENTIFIQUE

Un rapport intermédiaire a été demandé à chacun des responsables de projet scientifique pour la fin du mois de janvier 2026, le rapport final étant demandé pour le mois de novembre 2026. Il n'est donc pas possible à ce stade de décrire les premiers résultats des différents travaux.

VOLET COMMUNICATION MÉDIATION

FONDATION EUGENIDES : EXPOSITION, ATELIERS ET CONFÉRENCE

L'exposition « *Le Temps de l'Action : Aires Marines Protégées de Méditerranée* », conçue par M. Didier Théron, ancien Responsable médiation des Explorations de Monaco, a été accueillie par la Fondation Eugenides, dans une salle dédiée, du 1^{er} au 31 octobre 2025.

L'inauguration de l'exposition s'est tenue le 3 octobre en présence de Mme Olga Kefalogianni, Ministre du Tourisme de Grèce, de M. Vassili Apostolopoulos, Consul de Monaco à Athènes et de M. Xavier Prache, Directeur de la Société des Explorations de Monaco.

Au total, 2 863 visiteurs ont pu découvrir son contenu pendant tout le mois d'octobre. Par ailleurs, un programme de médiation, composé de deux ateliers en grec, a été proposé à 179 élèves (âgés de 11 à 14 ans). Chaque étudiant a pu assister à une visite guidée de l'exposition en grec, aux côtés de Mme Aspasia Provou et participer à l'atelier « Méditerranée », développé par le service animation de l'Institut océanographique de Monaco et mené par Mme Cristina Sarris.



Afin de clôturer cette première mission des Missions Méditerranée en Grèce, l'équipe des Explorations de Monaco et la Fondation Eugenides ont co-organisé une soirée de restitution dédiée à la Mission Grèce. À cette occasion, une trentaine de participants en présentiel et près de 200 internautes connectés pendant l'évènement, ont assisté à l'intervention de M. Xavier Prache, Directeur des Explorations de Monaco, qui a présenté les objectifs de la mission et les actions déployées sur place. Le programme scientifique Plankton Med, axe majeur de cette campagne, a également été mis en lumière par le Dr Noan Lebescot, PDG de SeaLabX et membre du Plankton Planet Consortium, accompagné par Kelly Godard, membre de l'équipe Plankton Planet et responsable du projet Planktomed (projet lié à PlanktoSpace), ainsi que M. Erwan Legeay, Ingénieur d'étude en génomique environnementale à la Station Biologique de Roscoff.

VISITES ET ACCUEILS LORS DES ESCALES

Le programme de médiation, conçu au profit des scolaires, a été mis en œuvre grâce à l'appui de partenaires et de relais locaux.

Leur mobilisation s'est révélée déterminante dans l'organisation des ateliers de sensibilisation lors des trois escales de la mission et a largement contribué au succès de ce programme.

Afin d'assurer la qualité et l'efficacité de la médiation lors de la mission, les contenus des ateliers proposés ont été traduits en grec et des animatrices locales ont été recrutées grâce à l'aide précieuse de Mme Cristina Sarris, Fondatrice de Resilient Planet et Ambassadrice du Pacte européen pour le climat. Le professionnalisme de Mme Sarris et des trois animatrices recrutées par son biais a été démontré tout au long de la Mission Grèce et a été déterminant dans le succès des activités de médiation.

Alonissos - Archipel des Sporades (du 7 au 10 octobre)

À la demande des représentants de l'Education nationale de l'île, l'équipe Communication-Médiation des Explorations de Monaco a mis un point d'honneur à proposer des ateliers à tous les élèves d'Alonissos, âgés de 7 à 17 ans. En raison du nombre d'enfant à accueillir, l'organisation du programme de médiation a dû être ajusté et seulement un atelier a été proposé à chaque élève - au lieu de deux aux autres escales.

Les 174 enfants Alonissiens ont été sensibilisés grâce à deux outils :

- L'atelier "Eau Vivante", développé par l'initiative Plankton Planet, a été proposé aux plus jeunes élèves (âgés de 7 à 12 ans). Co-animé par un binôme d'animatrice franco-grecque, cet atelier a révélé son efficacité dès cette première escale.
- L'atelier "Méditerranée", développé par le Service animation de l'Institut Océanographique de Monaco, a quant à lui été conduit auprès d'élèves âgés de 13 ans à 17 ans.



Un atelier "Méditerranée", facilité par Mme Cristina Sarris, a également permis de réunir des représentants des différentes parties prenantes de l'Aire Marine Protégée d'Alonissos : responsables locaux de la NECCA, représentants des garde-côtes, de l'association des pêcheurs locaux, de Thalassa Foundation et de MOM, de la municipalité... Cet événement, imaginé pour créer un temps d'échange autour de l'AMP, a permis à Mme Sarris de dégager plusieurs grandes thématiques chères aux participants :

- La nécessité d'une interdiction totale de la pêche pendant la période de reproduction pour toutes les espèces consommées. Cette consigne existe en Grèce mais n'est pas toujours respectée car difficile à contrôler.
- Le rôle des consommateurs et des restaurants dans leurs choix.
- L'interdiction totale de prélèvement des lithophages (*Lithophaga lithophaga*). Cette interdiction n'est malheureusement pas encore pleinement respectée en Grèce.
- Une discussion sur le phénomène de « spillover », ou effet de débordement*, de l'AMP d'Alonissos, avec une nécessité d'actualiser les données à ce sujet.

À l'issue de cet événement, Mme Sarris a pu partager le fruit de cet échange avec S.A.S. le Prince Albert II de Monaco, lors de sa visite à Alonissos, le 9 octobre 2025.

Volos (du 13 au 15 octobre)

96 élèves âgés de 11 à 14 ans ont été accueillis par l'équipe médiation des Explorations de Monaco. Chaque classe, scindée en deux, a pu participer à un cycle de médiation complet et vivre des expériences complémentaires :

- **Une visite du MODX 70** : découverte d'un bateau prototype zéro émission carbone.
- **Un atelier « Eau vivante » mené à bord du catamaran** : découverte du rôle écologique majeur des micro-organismes planctoniques, diversité des espèces, rapide présentation des menaces qui pèsent sur elles. Co-animé en anglais et en grec, l'atelier « Eau vivante » s'est révélé être un outil particulièrement interactif et apprécié des enfants.
- **Un atelier « Méditerranée »** : découverte des spécificités géographiques, de la biodiversité, des pressions qui affectent cette mer quasi-fermée, et réflexion collective sur les défis environnementaux, économiques et sociaux. Cet atelier accorde une attention particulière au rôle des AMP.



Syros - Archipel des Cyclades (du 20 au 22 octobre)

94 élèves âgés de 11 à 14 ans ont pu participer au même dispositif qu'à Volos : visite du navire, participation à l'atelier « Eau Vivante », ainsi qu'à l'atelier collaboratif « Méditerranée ».

Un atelier VR ImmerSEAVE, développé et conçu par le Service animation de l'Institut océanographique a été animé par l'équipe des EDM pour une dizaine de professeurs de l'île.

* L'effet de débordement se produit lorsque les organismes marins (poissons, larves...) se multiplient au sein d'une AMP, puis migrent vers les zones voisines.

COUVERTURE PHOTOGRAPHIQUE ET VIDEO

À l'issue de la Mission Grèce, le dispositif de couverture audiovisuelle a permis de constituer un corpus iconographique et audiovisuel conséquent. Plus de 500 photographies et 93 Go de séquences vidéo ont été produits, issus à la fois du travail de Maéva Bardy et de Greg Lecoeur, ainsi que des contributions des équipes scientifiques partenaires. Ces contenus ont alimenté de manière continue les réseaux sociaux, le site internet et les articles de presse consacrés à la mission. L'ensemble du matériel recueilli a permis de documenter les opérations scientifiques, les temps institutionnels et les actions de médiation, tout en mettant en valeur la biodiversité et les écosystèmes de l'île d'Alonissos.

COUVERTURE MÉDIAS

La Mission Grèce des Explorations de Monaco a bénéficié d'une couverture médiatique structurée dès sa phase de lancement, notamment à l'occasion de la conférence de presse organisée le 24 septembre 2025 à Monaco, à bord du *MODX 70*, en présence de M. Robert Calcagno, Président - Administrateur Délégué des Explorations de Monaco, et de M. Xavier Prache, chef

de mission. Cette séquence a réuni 25 médias et donné lieu à 7 interviews, complétées par plusieurs entretiens et publications dans les semaines suivantes.

À date, la mission totalise 74 retombées médiatiques, réparties entre 12 sujets télévisés, 3 interventions radio, 12 articles de presse écrite, 44 publications web et 3 newsletters. Elle a été relayée par des médias audiovisuels et de presse écrite de premier plan tels que France 3, France Inter, TV5 Monde, Monaco Info, ainsi que par des titres régionaux et spécialisés parmi lesquels Nice-Matin, Radiofrance.fr, Figaro Nautisme, Monaco-Hebdo.com et 22-med.

Par ailleurs, deux médias ont accompagné la mission sur le terrain : France 3 Côte d'Azur, qui a réalisé un reportage au plus près des opérations, diffusé le 27 novembre 2025 et Terre Sauvage, dont un article est à paraître en septembre 2026. L'ensemble de cette couverture représente près de 28,6 millions d'occasions de voir, témoignant de l'intérêt soutenu des médias pour la Mission Grèce et, plus largement, pour le programme des Missions Méditerranée porté par les Explorations de Monaco.

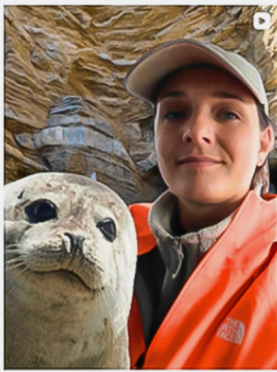


△ *Hervia pèlerine*, *Cratena peregrina* à Alonissos © Greg Lecoeur - Explorations de Monaco

COMMUNICATION RESEAUX SOCIAUX

En parallèle, la Mission Grèce a fait l'objet d'un dispositif de communication renforcée par les réseaux sociaux (RS), combinant communication organique, production audiovisuelle embarquée et stratégie d'influence. La présence de créatrices de contenus engagées, associées à certains temps forts de la mission, a permis d'élargir significativement les audiences touchées. Deux profils complémentaires ont été mobilisés : The Luciole (Laurène Arnoux), orientée navigation et récit d'expédition, et La Boîte à Curiosités (Marie Treibert), spécialisée dans la vulgarisation scientifique. Leur embarquement a donné lieu à la production de vlogs, réels, stories et journaux de bord diffusés sur Instagram, TikTok et YouTube, générant une visibilité cumulée de près de 4 millions de vues, sans retours négatifs et avec des taux d'engagement élevés.

Sur les réseaux sociaux (RS) des Explorations de Monaco, la Mission Grèce a également entraîné une forte progression des performances organiques, en particulier sur Instagram, où les vues des publications et réels ont augmenté de plus de 500 % entre septembre et octobre, avec une majorité d'audience issue de non-abonnés. Facebook et LinkedIn ont enregistré une hausse notable du reach et de l'engagement, confirmant l'intérêt des communautés pour les contenus liés au départ de la mission, aux enjeux scientifiques et aux prises de parole institutionnelles. Ce dispositif RS a permis d'installer la Mission Grèce comme un temps fort suivi et relayé tout au long de son déroulement, contribuant durablement à la visibilité des Missions Méditerranéennes.



Journal de bord #4
Phoque moine



Journal de bord #5
Exofish



Journal de bord #6
Planktospace



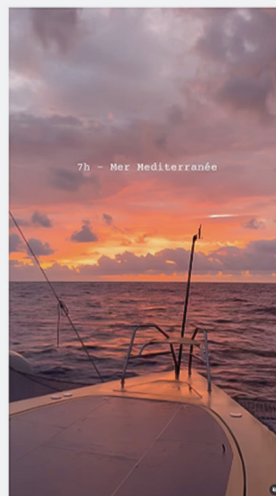
Journal de bord #7
Microplastiques



Annonce partenariat



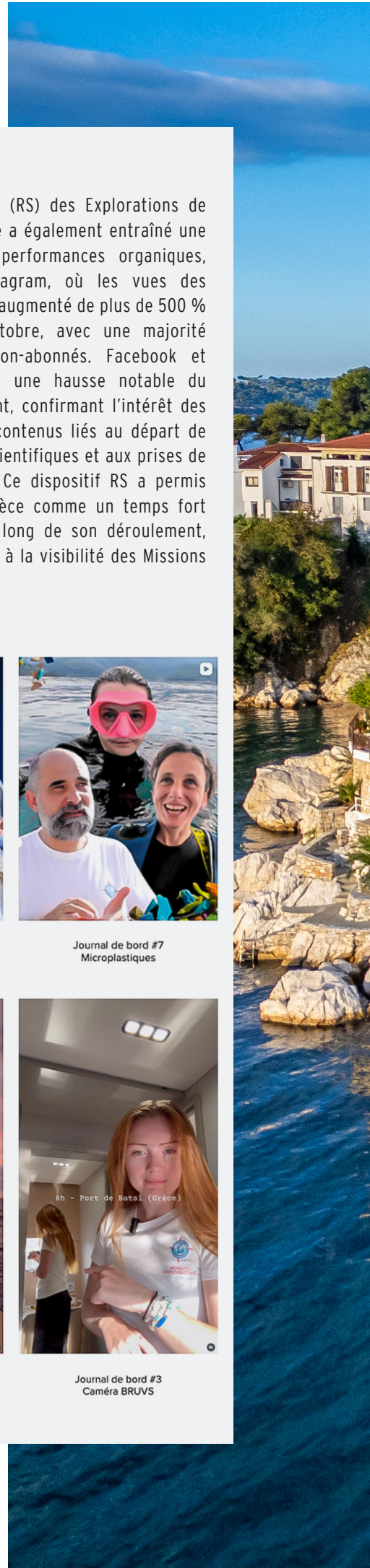
Journal de bord #1
Présentation MODX 70

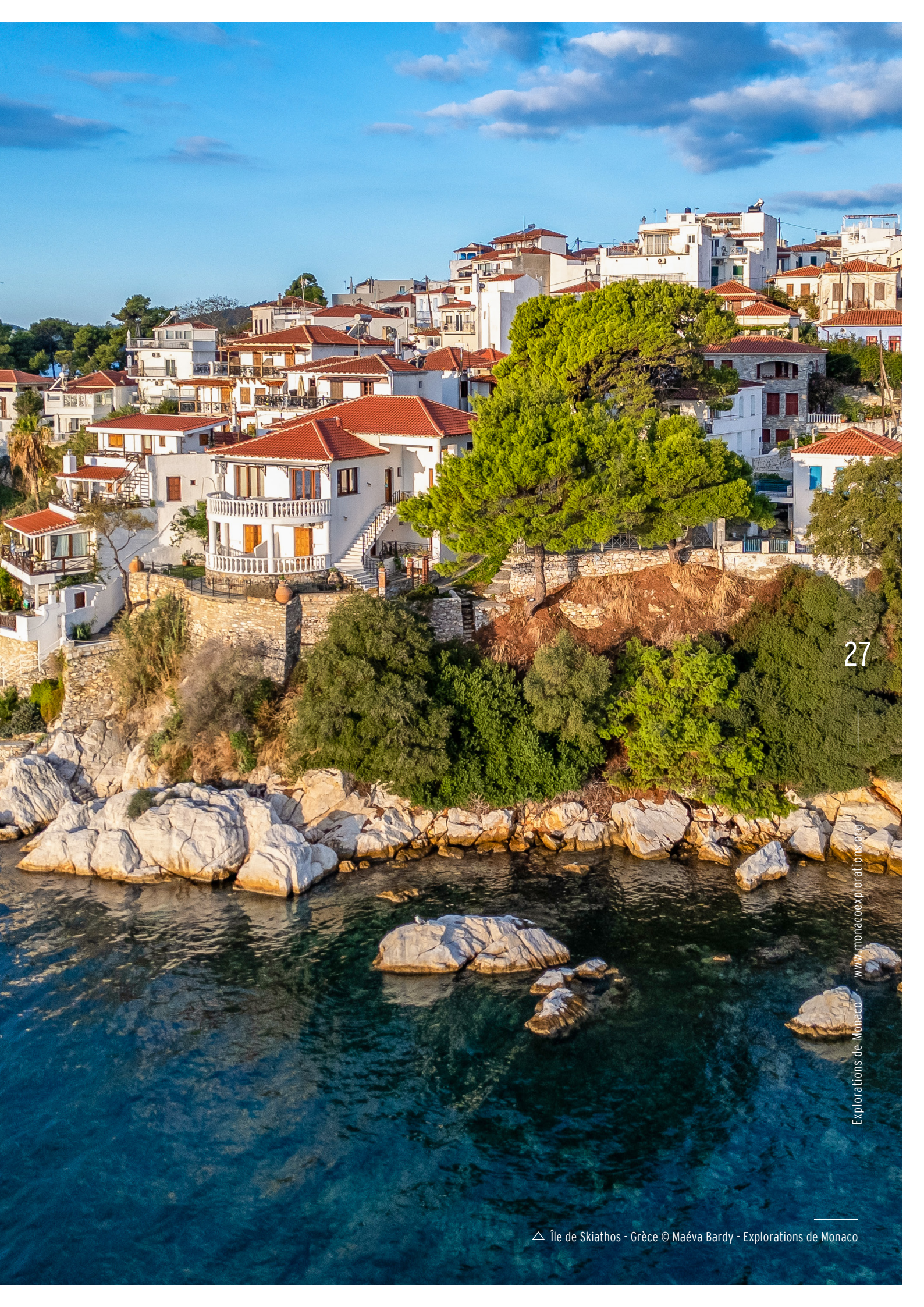


Journal de bord #2
Plancton



Journal de bord #3
Caméra BRUVS







SUIVI ET VALORISATION DES MISSIONS ANTÉRIEURES

MISSION OCÉAN INDIEN

CONFÉRENCE À VILLEFRANCHE-SUR-MER (30 JANVIER 2025)

Le 30 janvier 2025, les Explorations de Monaco ont été mises à l'honneur lors d'une soirée dédiée à la mission océanographique menée en 2022 dans l'océan Indien.

Cet événement, qui a bénéficié du soutien de la Mairie de Villefranche-sur-Mer et de l'Institut de la Mer de Villefranche (IMEV), a permis de mettre en lumière les avancées scientifiques réalisées au cours de cette expédition. Sous la houlette de M. Xavier Prache, Directeur des Explorations de Monaco, et des experts scientifiques MM. Hervé Claustre (Institut de la Mer de Villefranche), Olivier Brunel (Institut océanographique

de Monaco) et Francis Marsac (Institut de Recherche pour le Développement), le public a pu découvrir les premiers résultats de cette mission et en comprendre les enjeux majeurs.

Les interventions ont notamment porté sur la biodiversité marine, les impacts du changement climatique et les initiatives mises en place pour la préservation des écosystèmes marins. La soirée, animée par MM. Didier Théron et Thomas Boniface, a suscité de riches échanges entre les intervenants et le public, rendant la science accessible et captivante.

NUMÉRO SPÉCIAL DE LA MISSION OCÉAN INDIEN

Afin de valoriser la Mission océan Indien des Explorations de Monaco, il avait été décidé de préparer un numéro spécial (special issue) d'une revue scientifique. La revue Deep Sea Research Part II (DSR) avait ainsi été identifiée en raison de sa renommée dans le milieu scientifique. L'accord avec DSR prévoit que les articles seront tous en libre accès pendant un an à compter de la date de publication du dernier article. Au-delà, ces articles deviendront accessibles via un portail payant.

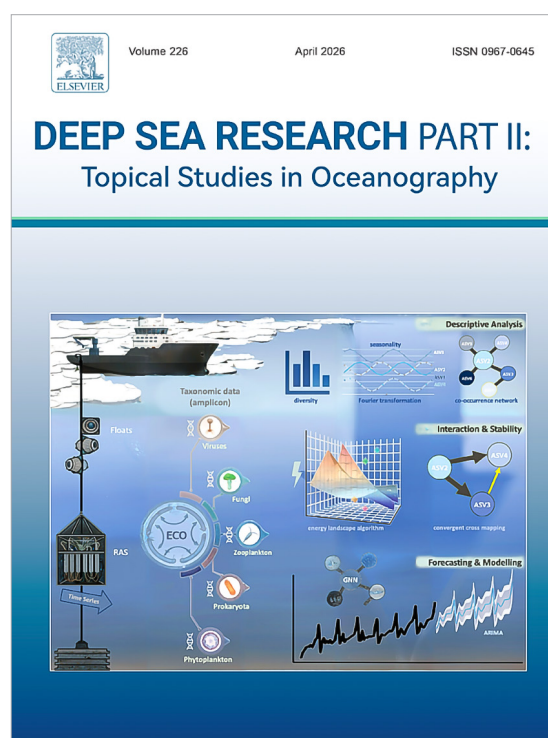
L'intention initiale était de publier 19 articles, dont un article éditorial :

- 5 n'ont pas été présentés. Parmi eux, un a été publié dans une autre revue. Les autres pourraient être présentés ultérieurement dans d'autres revues ;
- 5 ont été rejetés à l'issue du processus d'évaluation. Parmi eux, un a été inséré dans l'article éditorial, et les autres pourraient être présentés dans d'autres revues ;
- 8 ont été publiés ;
- L'article éditorial a été validé mais pas encore publié ;
- Un projet de couverture a été proposé par les Explorations de Monaco afin de personnaliser le numéro spécial.

Le processus d'évaluation a été très long et fastidieux, nécessitant dans certains cas de contacter plus de quarante évaluateurs pour une seule évaluation.

Il sera également demandé un lot de versions imprimées afin qu'elles puissent être délivrées lors d'événements particuliers.

En conclusion, il convient de noter que le système actuel de publication scientifique n'est plus aussi efficace qu'auparavant et ne fonctionne pas bien. Pour la prochaine publication scientifique des Explorations de Monaco, il pourrait être nécessaire d'envisager d'autres moyens de publication.



△ Couverture de la revue scientifique Deep Sea Research Part II

SCIENCE TO POLICY WORKSHOP (12 AU 14 NOVEMBRE 2025)



30

Du 12 au 14 novembre 2025, Port-Louis a accueilli le Science to Policy Workshop, un événement clé organisé par les Explorations de Monaco, en collaboration avec les gouvernements de Maurice et des Seychelles, et la Joint Management Area. Réunissant près de 50 experts, décideurs, scientifiques et représentants d'organisations régionales et internationales, cette rencontre avait pour ambition de transformer les résultats scientifiques de la Mission océan Indien des Explorations de Monaco en recommandations opérationnelles pour les politiques publiques.

Alors que le rapport final de la mission doit notamment formuler des recommandations concrètes pour la gouvernance scientifique et politique des zones observées, le Science to Policy Workshop a constitué une étape décisive de dialogue et de co-construction.

Les objectifs de ce workshop étaient les suivants :

- **Partager les résultats scientifiques :** Les chefs de projets et équipes de recherche ont présenté les premières conclusions issues de la Mission océan Indien des Explorations de Monaco, couvrant

notamment les zones du Western Indian Ocean, du plateau des Mascareignes et du banc Saya de Malha, d'Aldabra et de Saint-Brandon.

- **Évaluer leur pertinence pour la gouvernance :** Les discussions ont permis d'identifier comment ces connaissances éclairent les enjeux de gestion des espaces marins concernés : conservation, ressources, connectivité écologique, pressions anthropiques, besoins de surveillance ou de protection.
- **Construire des recommandations communes :** Les experts ont élaboré des pistes d'action destinées aux gouvernements ainsi qu'aux organisations internationales compétentes (WIOMSA, Nairobi Convention, IOTC, SIOFA, IUCN, IORA, entre autres). Ces recommandations pourront être reprises dans le rapport final de la mission et contribueront aux efforts régionaux pour une gestion durable et fondée sur la science.

Le workshop s'est ouvert sur des allocutions des organisateurs et partenaires institutionnels, avant de

laisser place aux présentations scientifiques puis aux sessions de travail participatif.

Les discussions ont également porté sur l'identification des lacunes de connaissances et des priorités de recherche future, éléments clés pour orienter les futures explorations et collaborations.

Le Science to Policy Workshop de Port-Louis marque une avancée majeure dans la démarche des Explorations de Monaco : transformer la science en leviers concrets pour la protection des océans.

En rassemblant scientifiques, décideurs et organisations régionales, l'atelier a posé les bases d'une coopération renforcée pour la gouvernance durable des espaces maritimes du sud-ouest de l'océan Indien.

Les recommandations proposées seront étudiées pour être reprises dans le rapport final et transmises aux gouvernements et aux instances internationales, ouvrant la voie aux prochaines étapes du travail conjoint engagé par les Explorations de Monaco, Maurice, les Seychelles et la Joint Management Area (JMA).

VISITE REPÉRAGE MÉDIATION SEYCHELLES ET MAURICE

Le déplacement à Port-Louis s'est également révélé important pour faire progresser la définition d'un dernier volet de médiation, destiné à finaliser la valorisation de la Mission océan Indien, en parallèle de la remise du rapport final de mission aux États des Seychelles et de l'île Maurice, ainsi qu'à la JMA.

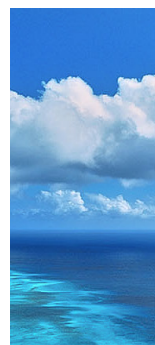
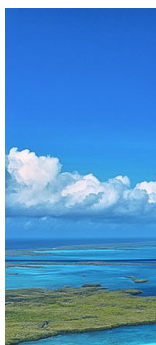
En 2022, M. R. K. Aukhijee, directeur par intérim de la planification et de la budgétisation auprès du directeur général par intérim du ministère de l'Éducation et des Ressources humaines avait joué un rôle central dans l'obtention des autorisations nécessaires, la mise en relation avec les établissements scolaires ainsi que l'accueil des élèves à bord du *S.A. Agulhas II*. Un entretien avec M. Aukhijee et trois de ses collaborateurs a permis de reprendre le dialogue et d'esquisser les contours de ce dernier volet de sensibilisation des scolaires.

Par ailleurs, M. Anwar Bhai Rumjaun, professeur agrégé en enseignement des sciences et chef de l'unité de recherche de l'Institut de l'éducation de Maurice, a permis aux Explorations de Monaco d'identifier deux nouveaux interlocuteurs susceptibles de contribuer à la mise en œuvre opérationnelle de ces futures actions de médiation.

Enfin, à l'issue du workshop, un déplacement aux Seychelles a permis de reprendre contact avec le service de Mme Lynndina Essack, Responsable principale de l'éducation, section éducation au développement durable au ministère de l'Éducation. Lors d'un échange particulièrement constructif, Mme Essack a exprimé un vif intérêt pour mettre en place une nouvelle collaboration avec les Explorations de Monaco. Mme Essack a également identifié plusieurs besoins prioritaires en matière de médiation et de sensibilisation à la protection des océans aux Seychelles :


- l'absence de ressources pédagogiques dédiées à la pollution plastique et à la connectivité Terre-mer ;
- la volonté de disposer d'outils et de supports de médiation à l'issue du dernier volet de sensibilisation post-mission prévu en 2026 ;
- l'importance d'élargir le dispositif de médiation au-delà de l'île de Mahé, en intégrant également les élèves de Praslin et de La Digue.

Enfin, un dernier entretien avec M. Terrence Vel, médiateur à l'UniSey, Centre pour l'environnement et l'éducation basé à l'Université des Seychelles, a ouvert de nouvelles perspectives de partenariat en vue d'une co-construction de programme de médiation adapté au contexte local.





BEAU LIVRE



Initié en 2019, puis contractualisé la même année avec la maison d'édition Glénat, le chantier du Beau Livre a été relancé en 2025. Cet ouvrage, dont la parution coïncidera avec les 10 ans des Explorations de Monaco en 2027, sera moins un ouvrage historique exhaustif qu'un livre racontant l'histoire de Monaco et de la mer à travers un certain nombre d'explorations, depuis le Prince Albert I^{er}, jusqu'aux dernières missions de la Société des Explorations de Monaco en océan Indien et en Méditerranée. Chacune de ces explorations sera l'occasion de délivrer un message et de raconter un engagement de la Principauté de Monaco pour la protection de l'océan.

Un rendez-vous structurant s'est tenu le 9 septembre 2025 à la Maison de l'Océan à Paris, en présence de M. Xavier Prache, Directeur des Explorations de Monaco et directeur du projet Beau Livre, de Mme Noëlie Pansiot, responsable de la médiation des Explorations de Monaco et chef du projet Beau Livre, de M. Frédéric Couderc, responsable des éditions de l'Institut océanographique de Monaco et Conseiller éditorial du Beau Livre, de Mme Aurore Belluard, éditrice chez Glénat, ainsi que des trois auteurs et de la dessinatrice-illustratrice retenus. À cette occasion, Mme Belluard a présenté à l'ensemble de l'équipe Mme Céline Adida, éditrice freelance, à qui elle a confié la coordination éditoriale du Beau Livre. Cette rencontre a également permis de préciser les rôles de chacun des membres de l'équipe.

Parmi les auteurs sélectionnés, M. Romain Gubert, essayiste et rédacteur en chef du magazine Le Point, a déjà collaboré avec S.A.S. le Prince Albert II de Monaco et l'Institut océanographique de Monaco, notamment lors de la rédaction de L'Homme et l'Océan, avant de signer Plaidoyer pour l'Antarctique. Il se voit confier la rédaction du volet historique de l'ouvrage, consacré aux expéditions retenues.

M. Stéphane Dugast, auteur et conférencier, travaillera en étroite collaboration avec M. Gubert. Il a pour mission de mettre en valeur les récits humains et les anecdotes qui jalonnent l'histoire des expéditions, en donnant notamment la parole à des témoins clés, en particulier pour la période contemporaine. Il connaît déjà bien les Explorations de Monaco, ayant participé à la Mission océan Indien en 2022 en tant que journaliste-reporter embarqué à bord du *S.A. Agulhas II*.

M. Julien Blanc-Gras, écrivain-voyageur reconnu, a la responsabilité de rédiger un texte sous forme de journal de bord. Invité à embarquer à bord du *MODX 70* lors de la Mission Grèce, entre Alonissos et Syros, il a été immergé au cœur de la première mission des Missions Méditerranée afin d'en appréhender les trois piliers fondamentaux des Explorations de Monaco – la science, la médiation et la diplomatie – et d'en livrer un témoignage sensible. Il devrait également embarquer lors d'une prochaine mission prévue au printemps 2027.

à ses côtés à bord du *MODX 70*, Mme Anne Bénoliel Defréville a, quant à elle, été sélectionnée parmi trois illustratrices, sur la base de son portfolio et de son expérience dans le domaine maritime. Dessinatrice et plongeuse biologiste, elle s'investit depuis de nombreuses années dans des projets dédiés à la sensibilisation à la protection des océans. Lors de son embarquement en Grèce, elle a pu croquer sur le vif les différents aspects de cette première mission Méditerranée. Elle participera également à la prochaine expédition prévue au printemps 2027. Mme Bénoliel Defréville se voit confier à la fois la réalisation d'une centaine d'illustrations et la direction artistique du Beau Livre.



AUTRES PROJETS SOUTENUS EN 2025

34



SOUTIEN DU POSTE DE COORDINATEUR DE LA COI / UNESCO EN MÉDITERRANÉE

Le Secrétaire Exécutif de la Commission Océanographique Intergouvernementale a sollicité le Conseiller de Gouvernement - Ministre des Relations Extérieures et de la Coopération pour que la contribution de la Principauté de Monaco au financement du poste de coordinateur de la COI en Méditerranée se poursuive au-delà de 2025, alors que le Conseil d'Administration avait décidé dans sa séance du 4 décembre 2024 de ne pas financer pour moitié ce poste au-delà de cette année.

Ce poste participe notamment à la gestion du programme international Argo d'observation des océans, ce dernier faisant partie du système mondial d'observation des océans (GOOS).

Le Conseiller de Gouvernement - Ministre des Relations Extérieures et de la Coopération a demandé de faire réexaminer par le Conseil d'Administration les conditions dans lesquelles le financement pour moitié de ce poste pourrait être poursuivi au-delà de 2025.

Le Conseil d'Administration du 17 avril 2025 a approuvé le renouvellement du financement pour moitié du poste, à hauteur de 70 k€ pour l'année 2026 sous réserve que le financement complémentaire soit obtenu. Il a également été convenu que le Conseil examinerait dans sa séance du printemps 2026 les conditions d'un renouvellement pour 2027.

GOMBESSA 6

La Société des Explorations de Monaco a contribué financièrement à la mission scientifique Gombessa 6, portée par Andromède Océanologie et consacrée à l'étude de la formation des anneaux de coralligène et de l'ange de mer en Méditerranée occidentale. Démarré à l'été 2021 et conduit jusqu'en 2023, ce projet de recherche s'est appuyé sur un important dispositif scientifique et technologique, incluant l'acquisition de données bathymétriques, des

plongées autonomes et à saturation, des immersions en sous-marins d'exploration, ainsi que l'utilisation de véhicules sous-marins téléopérés et de drones de surface. Le rapport final de la mission, accompagné d'une série de photographies, a été remis le 2 février 2024. Les travaux menés ont donné lieu à la réalisation du documentaire *Cap Corse : Le Mystère des Anneaux*, réalisé par Yann Rineau, diffusé en prime time sur ARTE le 3 mai 2025.

OCEANOSCIENTIFIC

M. Yvan Griboval a informé le 3 juillet 2025 qu'il n'était pas en capacité de respecter la convention initiale avec les Explorations de Monaco et sollicitait une réorientation de l'intitulé du projet de « *Expéditions OceanoScientific - Récifs Coralliens 2023-2030* » dans les îles Eparses à « *Expéditions OceanoScientific - ADNe Méditerranée 2023-2030* » en Méditerranée.

En accord avec le Palais Princier, il a été décidé d'autoriser cette réorientation, par la voie d'un avenant, sans financement complémentaire et sans modifier les modalités de suivi par l'envoi de rapports intermédiaires et d'un rapport final à l'échéance du projet.



ACTIONS TRANSVERSES DE COMMUNICATION ET DE MEDIATION

36



ACADÉMIE DE LA MER

Dans le cadre de son engagement continu en faveur de la connaissance et de la gouvernance durable des océans, la Société des Explorations de Monaco a pris part à la deuxième session d'été de l'Académie de la Mer de Monaco (A2M), qui s'est déroulée du 30 juin au 12 juillet 2025 à Monaco.

Lors d'une session organisée en collaboration avec l'Institut océanographique de Monaco, Xavier Prache, Directeur des Explorations de Monaco, a présenté la

Société et ses missions, soulignant l'interconnexion entre recherche scientifique, médiation et coopération internationale. Par ailleurs, Léana Rousseaux, Assistante Coordination, a suivi l'ensemble du programme, enrichissant ses compétences à travers les enseignements dispensés et les échanges interdisciplinaires. Cette participation contribue à renforcer l'expertise interne de l'équipe tout en consolidant la visibilité de Monaco dans les réseaux internationaux dédiés à la gouvernance marine.

SITE INTERNET

Les principales nouveautés mises en œuvre sur le site internet ont été les suivantes :

- Création de la page sur l'annonce de la Mission Grèce avec la mise en ligne de billets d'humeur.
- Mise en ligne d'une cinquantaine de nouvelles ressources sur les pages ressources du site, et de neuf nouvelles actualités.
- Mise à jour de la rubrique Administrateurs de la page « Qui sommes-nous ».

Sur l'année 2025, le site des Explorations de Monaco affiche une audience qualifiée ainsi qu'une forte activité on-site : avec 5 358 utilisateurs pour 18 045 pages vues, la navigation a été soutenue (environ 3,4 pages par utilisateur), et le volume de conversions (51 094) traduit un niveau d'engagement élevé sur les actions mesurées (clics, formulaires, interactions).

Entre 2024 et 2025, la recherche Google progresse nettement en visibilité et en trafic : les impressions passent de 306 925 à 960 021 (≈ x3) et les clics de 3 311 à 9 607 (≈ x2,9).

CHAÎNE YOUTUBE

En 2025, la chaîne YouTube des Explorations de Monaco a poursuivi son développement comme outil de diffusion et de valorisation des missions. Dix-huit pastilles vidéo d'anciennes missions ont été traduites et mises à jour dans le cadre d'une collaboration avec l'agence de traduction Le Joli Mai, afin d'enrichir les pages multilingues du site internet et d'améliorer l'accessibilité des contenus auprès des publics internationaux. Le clip de présentation des

Explorations de Monaco a également été actualisé à la suite de changements parmi les administrateurs. Par ailleurs, cinq vidéos ont été publiées dans l'onglet « Collaborations », réalisées par les deux créatrices de contenus associées à la Mission Grèce, Laurène Arnoux et Marie Treibert, totalisant une audience cumulée de 26 000 vues. Ces productions contribuent à renforcer la visibilité des actions menées et à diversifier les formats proposés sur la chaîne.

RÉSEAUX SOCIAUX

En 2025, les réseaux sociaux des Explorations de Monaco ont enregistré des performances globalement positives, traduisant une montée en puissance progressive des dispositifs de communication digitale. Sur Instagram, la création d'un nouveau compte s'est accompagnée d'une forte dynamique de croissance. La visibilité des contenus, mesurée par le reach³, est majoritairement portée par des audiences non abonnées, témoignant d'une capacité accrue à toucher de nouveaux publics. Les publications les plus performantes concernent les annonces de missions, les temps forts des projets et les formats incarnés, certaines atteignant jusqu'à 9 300 vues.

Sur Facebook, le reach organique⁴ cumulé atteint 11 564 entre septembre et décembre. Cette progression est particulièrement marquée à partir d'octobre, en lien avec l'intensification du rythme de publication et la diversification des contenus proposés. Les publications associant visuels forts, mise en valeur des missions et

approche pédagogique ou environnementale génèrent les meilleurs niveaux d'intérêt et de partage. Les contenus à caractère plus institutionnel ou informatif, bien que suscitant un engagement plus modéré, contribuent néanmoins à structurer le discours et à renforcer la crédibilité des Explorations de Monaco.

LinkedIn se distingue par un niveau d'engagement particulièrement élevé, avec 25 824 interactions⁵ sur la période. Le taux d'engagement, qui rapporte le nombre total d'interactions au nombre de personnes exposées aux publications, s'établit en moyenne à 27,48 %, traduisant un fort niveau d'intérêt et d'appropriation des contenus. Les publications liées aux événements institutionnels, aux missions, ainsi qu'aux interviews et prises de parole officielles, enregistrent les meilleures performances et bénéficient d'un relais organique significatif, contribuant au renforcement de la notoriété et de la légitimité institutionnelle des Explorations de Monaco.

	POSTS	STORIES	RÉACTIONS	COUVERTURE	ABONNÉS
LinkedIn	45	-	2 414	70 826	1 791 (vs 1 111 en 2024)
Facebook	47	-	1 500	53 700	3 735 (vs 3 556 en 2024)
Instagram	64	51	2 054	105 975	1 137 (réinitialisation du compte en août 2025)



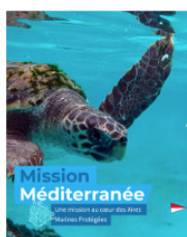
Reel de présentation



Objectif 30x30



Les aires marines protégées



Mission Méditerranée



Focus espèce



Citation Xavier Prache



Milieux pélagiques et benthiques



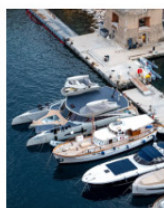
Cross post monaco.info



Focus espèce



Crosspost Palais Princier



Teaser mission Grèce



Journal de bord

³ Le reach est le nombre de comptes uniques ayant vu une publication.

⁴ Le reach organique correspond au nombre de personnes ayant vu un contenu sans recours à des dispositifs de diffusion payants, traduisant la capacité des publications à circuler naturellement auprès des communautés.

⁵ Les interactions correspondent à l'ensemble des actions réalisées par les utilisateurs sur les contenus (réactions, commentaires, partages).

— ANNEXE 1

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2025

PRÉSIDENT - ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ :

- **M. Robert Calcagno**, Directeur Général de l'Institut océanographique, Fondation Albert I^{er} - Prince de Monaco

ADMINISTRATEURS :

- Société Nationale de Financement, représentée par **M. Pierre-André Chiappori**, Conseiller de Gouvernement - Ministre des Finances et de l'Économie.
- **M. David Tomatis**, Conseiller Privé de S.A.S. le Prince Souverain.
- **M. Jean-Marie Veran**, Conseiller Spécial auprès du Conseiller de Gouvernement - Ministre des Relations Extérieures et de la Coopération.
- **Mme Armelle Roudaut-Lafon**, Directeur des Affaires Maritimes.
- **Dr Jean-Jacques Risso**, Président du Centre Scientifique de Monaco.
- **M. Bernard D'Alessandri**, Directeur Général et Secrétaire Général du Yacht Club de Monaco.
- **M. Olivier Wenden**, Vice-Président et Administrateur Délégué de la Fondation Prince Albert II de Monaco.
- **M. Gilles Bessero**, ancien Directeur des Explorations de Monaco, ancien Directeur de l'OHI, ancien Directeur Général du SHOM.
- **Pr. Katja Matthes**, Directeur du Centre GEOMAR Helmholtz pour la recherche océanographique de Kiel.
- **M. François Houllier**, Président - Directeur Général de l'Ifremer.

COMPOSITION DE L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE AU 31 DÉCEMBRE 2025

- **M. Robert Calcagno**, Président - Administrateur Délégué.
- **M. Xavier Prache**, Directeur
- **Mme Isabelle Curau-Bloch**, Secrétaire Général
- **Mme Noëlie Pansiot**, Responsable médiation
- **Mme Océane Gasquy**, Chargé de communication
- **Mme Léana Rousseaux**, Assistant coordination



ANNEXE 2

COMPOSITION DU COMITÉ D'ORIENTATION INTERNATIONAL DE LA MISSION OCÉAN INDIEN

PRÉSIDENT

- **M. Carl Gustaf Lundin** (président) : vice-président senior de Leidar, précédemment directeur exécutif de Mission Blue et scientifique principal, programme mondial marin et polaire, UICN.

SECRÉTAIRE

- **M. François Simard** (secrétaire) : précédemment Directeur Adjoint de l'Institut océanographique de Monaco et conseiller principal pour la pêche, UICN.

MEMBRES

- **Mme Dominique Benzaken** : expert en politique (économie bleue, finance bleue), Australian National Centre for Ocean Resources and Security, Université de Wollongong, Australie ; consultant auprès de la Banque mondiale.
- **M. Nick D'Adamo** : chercheur associé, Institut des océans, Université d'Australie occidentale, précédemment directeur du Bureau du programme de Perth en soutien à la Commission Océanographique Intergouvernementale.
- **Mme Sylvia Earle** : fondatrice et présidente de Mission Blue ; exploratrice en résidence du National Geographic ; fondatrice de Deep Ocean Exploration and Research, États-Unis.
- **Mme Tessa Hempson** : responsable scientifique de Mission Blue.
- **Prof. Heather Koldewey** : conseillère technique principale, Zoological Society of London ; responsable du programme Bertarelli en sciences marines ; professeur honoraire, Université d'Exeter, Royaume-Uni.
- **M. Olivier Laroussinie** : directeur de la planification maritime et des grands projets, direction technique des risques, de l'eau et de la mer, Cerema, France.
- **Mme Margaret Leinen** : directrice générale de la Scripps Institution of Oceanography, vice-chancelière pour les sciences marines et doyenne de l'École des sciences marines, Université de Californie, San Diego, États-Unis.
- **M. David Obura** : directeur, recherche et développement sur les océans côtiers - océan Indien (CORDIO), Afrique de l'Est. Président de la Plate-forme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques (IPBES).
- **Prof. Alex Rogers** : directeur adjoint des programmes scientifiques stratégiques et des partenariats au Centre national d'océanographie.
- **Prof. Anwar Rumjaun** : professeur associé, Institut mauricien de l'éducation.
- **M. Nirmal Jivan Shah** : directeur général, Nature Seychelles.

ANNEXE 3

PARTICIPANTS DE LA MISSION GRÈCE DES MISSIONS MÉDITERRANÉE

- **Xavier Prache**, Explorations de Monaco
- **Léana Rousseaux**, Explorations de Monaco
- **Noëlie Pansiot**, Explorations de Monaco
- **Océane Gasquy**, Explorations de Monaco
- **Anthi Paschalidou**, animatrice grecque
- **Aspasia Provou**, animatrice grecque
- **Cristina Sarris**, animatrice grecque
- **Maria Mylona**, animatrice grecque
- **Anne Defreville**, dessinatrice
- **Julien Blanc-Gras**, écrivain
- **Alexis Pey**, BRUVS
- **Jacqueline Gautier-Debernardi**, BRUVS
- **Christophe Giltat**, Cosma
- **Martin Crete**, Cosma
- **Laura Cilote-Huguenin**, Cosma
- **Cécile Rottier Henry**, Centre Scientifique de Monaco
- **Didier Zoccola**, Centre Scientifique de Monaco
- **Eric Béraud**, Centre Scientifique de Monaco
- **Virginie Raybaud**, Université Nice Côte d'Azur (EXOFISH-MED)
- **Jean-Michel Cottalorda**, Université Nice Côte d'Azur (EXOFISH-MED)
- **Laurène Arnoux**, créatrice de contenus
- **Marie Treibert**, créatrice de contenus
- **Céline Dimier**, Laboratoire océanographique de Villefrance-sur-Mer (BGC-Argo)
- **Aziz Mulla**, Université Nice Côte d'Azur (Mar4Past)
- **Erwin Reymondet**, Université Nice Côte d'Azur (Mar4Past)
- **Florian Boyer**, Université Nice Côte d'Azur (Mar4Past)
- **Luisa Mangialajo**, Université Nice Côte d'Azur (Mar4Past)
- **Steeve Comeau**, Université Nice Côte d'Azur (Mar4Past)
- **Erwan Legeay**, Station biologique de Roscoff (Plankto Med)
- **Noan Le Bescot**, Fondateur de SeaLabX (Plankto Med)
- **Lola Daboussy**, PlanktoSpace (Plankto Med)
- **Kelly Godard**, Plankton Planet (Plankto Med)
- **Maéva Bardy**, correspondante de bord
- **Greg Lecoeur**, photographe sous-marin



ANNEXE 4

PARTICIPANTS AU SCIENCE TO POLICY WORKSHOP

- **Arnaud-Haond Sophie**, Université de Montpellier
- **Badal Rezah**, Gouvernement de Maurice
- **Barbe Chrissant**, Gouvernement des Seychelles
- **Benzaken Dominique**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Bessero Gilles**, chef de la Mission océan Indien
- **Bhagooli Ranjeet**, Université de Maurice
- **Bhoyroo Vishwakalyan**, Université de Maurice
- **Bissessur Dass**, Gouvernement de Maurice
- **Boval Margot**, IORA
- **Constance Annabelle**, Seychelles Islands Foundation
- **Corbari Laure**, MNHN
- **Cousin Xavier**, IFREMER
- **D'Adamo Nick**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Dias Ashley**, Gouvernement des Seychelles
- **Esmael Shabbir**, Big Ocean States Initiative
- **Galletti Florence**, IRD
- **Gasquy Océane**, Explorations de Monaco
- **Gilles Pierre**, Institut océanographique de Monaco
- **Hempson Tessa**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Johannes Stephanie**, IORA
- **Kaullysing Deepeeka**, Université de Maurice
- **Kureemun Hanna**, CSMZAE
- **Koldewey Heather**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Le Gall Line**, MNHN
- **Long Ronan**, World Maritime University
- **Lundin Carl Gustaf**, Président du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Mamode Shameelah**, CSMZAE
- **Marsac Francis**, IRD
- **Milardi Marco**, SIOFA
- **Mossae Barkha**, IUCN
- **Munbodhe Vikash**, Gouvernement de Maurice
- **Narayanan Suriya**, World Maritime University
- **Nascimento Bernardo**, Odysseo
- **Nundlall Seewraj**, EDB
- **Oogarah Preeti Nitisha**, MOI
- **Oozeeraully Yuneeda**, CSMZAE
- **Pansiot Noëlie**, Explorations de Monaco
- **Pasnin Olivier**, UNDP
- **Prache Xavier**, Explorations de Monaco
- **Ramah Sundy**, Gouvernement de Maurice
- **Ramdour Henna**, Gouvernement de Maurice
- **Rana Karuna**, Big Ocean States Initiative
- **Rawat Arshad**, Gouvernement de Maurice
- **Rogers Alex**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Roy Prerna**, Institut océanographique de Maurice
- **Rumjaun Anwar**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Runghen Ravi**, CSMZAE
- **Simard François**, membre du comité d'orientation de la Mission océan Indien
- **Tatayah Vikash**, Fondation pour la faune sauvage de Maurice
- **Ternon Jean-François**, IRD
- **Theron Didier**, Explorations de Monaco
- **Young Kathy**, Reef Conservation



EXPLORATIONS DE MONACO
Réconcilier l'humanité et la mer

RAPPORT PUBLIC D'ACTIVITÉ 2025

contact@monacoexplorations.org
+ 377 93 15 40 61